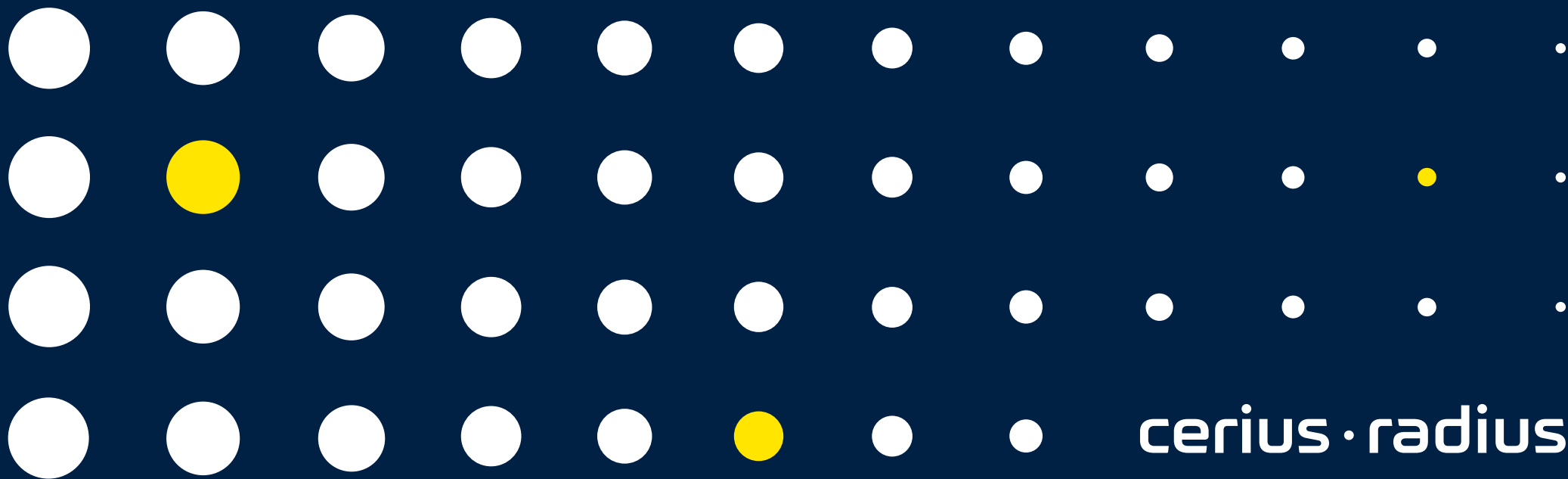


Asset Management hos Cerius-Radius og Nexel

Vejbelysningsdagen; Odense Congress Center (20/09/2022)



Cerius-Radius

- en del af Andel-koncernen

Cerius-Radius er en del af Andel-koncernen, som er det største andelsejede fiber- og energiselskab i Danmark.

Cerius-Radius har bla. ansvar for langsigtede investeringer i elnettet, fx når vi hjælper vores kunder med at optimere deres energiforbrug ifm. overgang til mere grønne energiløsninger.

1. September 2020

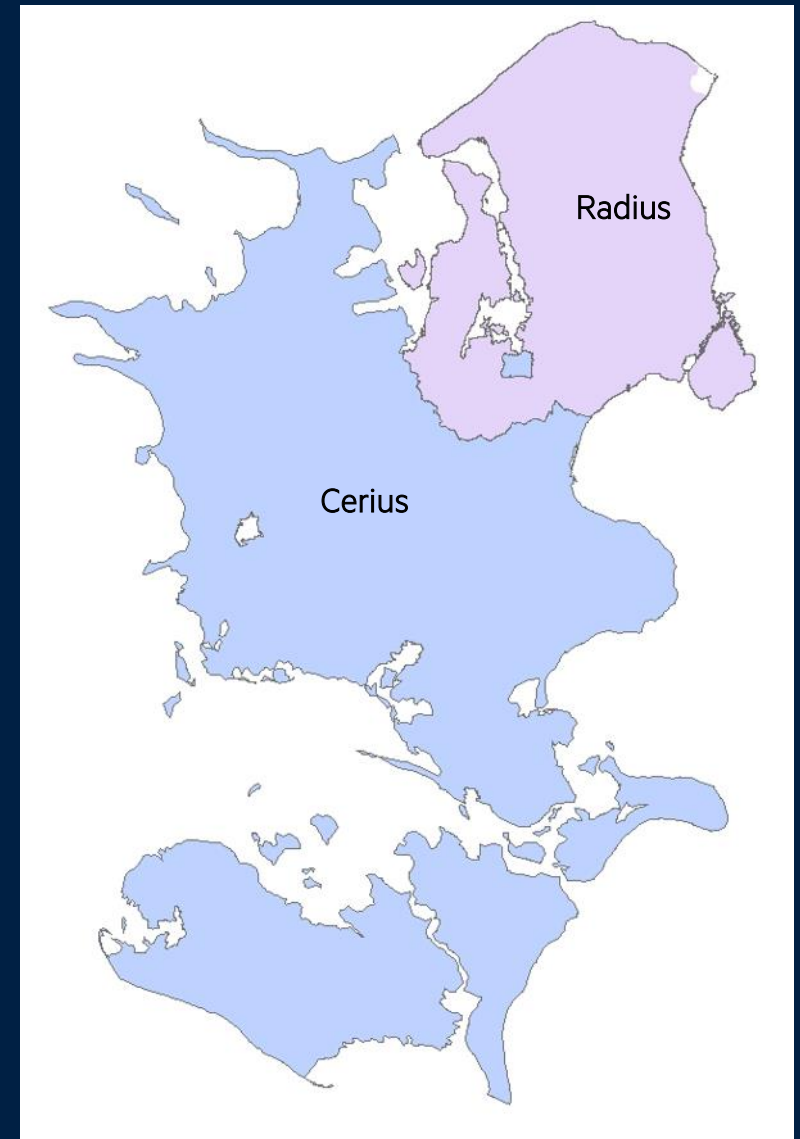


Overblik over Cerius- Radius netområde

Cerius og Radius er to juridiske enheder.
Til sammen har vi ansvar for:

- Ca. 200 hovedstationer
- Ca. 20.000 netstationer
- Ca. 50.000 km ledningsnet
- Ca. 300.000 kabelskabe
- Ca. 1.4 million målere (ca. 40% alle målere i Danmark)

Nexel er vores primære entreprenør



Kerneopgaver for Cerius-Radius



Tilslutte kunden til elnettet



Transportere el for kunden

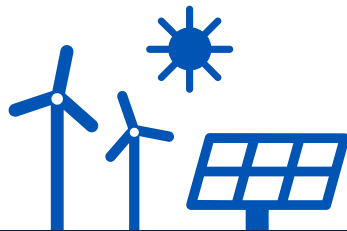


Måle kundens forbrug og
produktion



Energisystemet forandres – komplicerer kerneopgaven

Vedvarende energi



- Stigende produktion af vedvarende energi.
- Offentligt pres for omstilling til et bæredygtigt energisystem.
- Ny elforsyningslov

Stigende elektrificering



- Elektrificering af privat og offentlig transport.
- Stigende brug af el i varmeproduktion.
- Udvikling i by-fortætning, i infrastruktur og i industrien.

Decentrale ressourcer



- Udvikling i produktion og lagring, der leverer el lokalt.
- Flexibilitet, der kan hjælpe nettet konkret og pålideligt.
- Kunderne forventer hurtig og nem kommunikation med deres netselskab.

Vores Asset Management System

cerius · radius

Vores 'Asset Management Rejse'



Investeringsfokus

Livscyklus

Værdiskabelse til alle stakeholders

Understøttelse af den 'grønne omstilling'

Finansiell styring

Lær at tale 'Risk-sproget'

Øget fokus på aktiverne

Ledelsens evaluering og PDCA

Integration

AIP

2000

2011

2014

2016

2018

2019

2022

Lever data til
Investeringsfremskrivninger

Risiko-matrice

Risikobaseret tilgang til
investeringer

Modenheds-analyse

Formål: At øge vores
vidensniveau inden for AM

AM Program

Etabler AM- system

Formål: Øget AM-fokus i
organisationen

Implementering

Formål: Certificering der
giver værdi

Ramme til sammenligning af risici

Formål: Best Practice of ISO 55.001



Fire forudsætninger for en god og succesfuld implementering

- Høj commitment fra top-ledelsen
- Klar Asset Management Politik
- Klart snit ift. strategisk og taktisk planlægning
- Klar fordeling af roller og ansvar

Commitment fra top-ledelsen

implementering af strategisk og taktisk AM

Seks Projektspor

Roles and responsibilities

Asset Management Plans

PDCA

Data and Processes

Risk Approach

Management Reviews

Top Prioritering

- Jævnlige projektmøder med top-ledelsen
- Høj grad af medarbejder-involvering
- Administrativt set-up skal være lean
- En god data model

En klar politik for vores aktiver



Politikområder

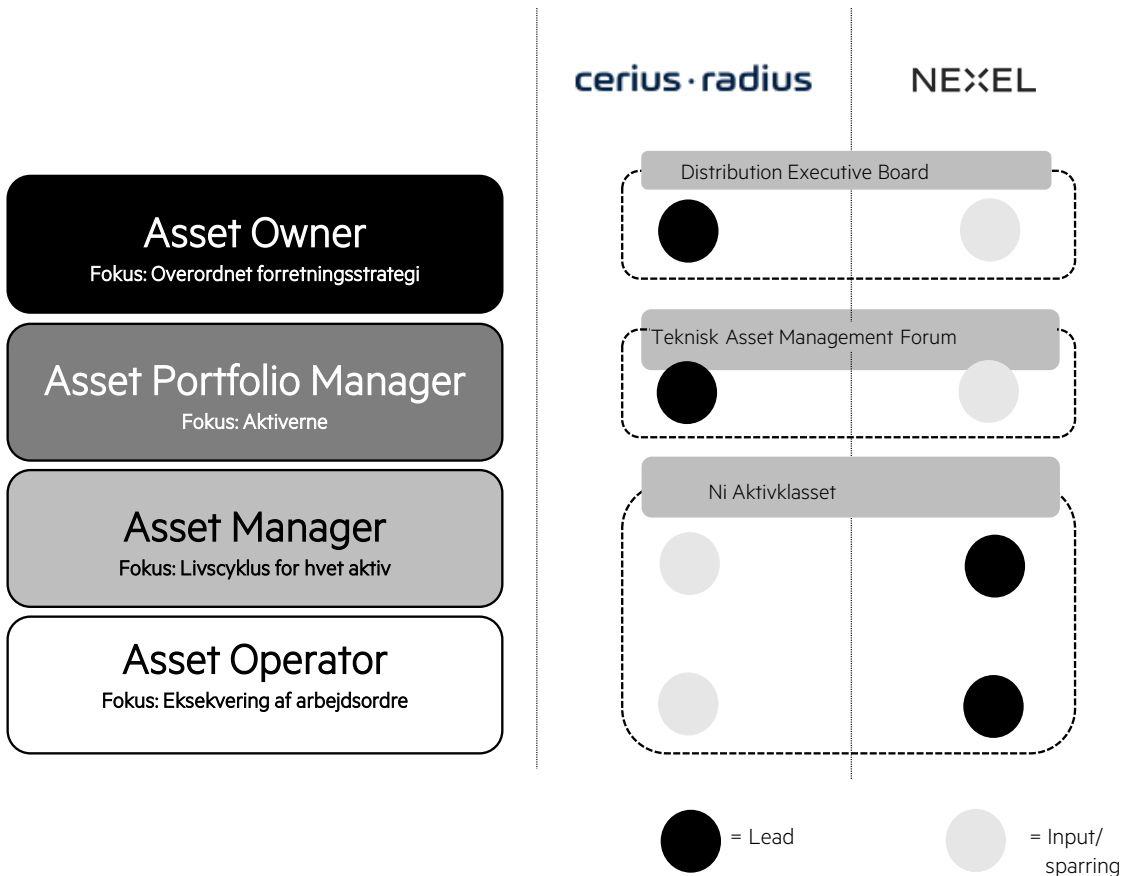
- Fasthold høj leveringskvalitet og høj kundetilfredshed
- Prioritering af bæredygtighed – miljø og arbejdsmiljø og sikkerhed
- Værdiskabelse, compliance og gennemsigtighed
- Udvikling af vores DSO-rolle og bidrage til den grønne omstilling

Skal inkluderes

Høj arbejdsglæde gennem empowerment og livslang læring

Klar roller og ansvarsområder

En Matrix Organisation – to selskaber



Primære beslutningsfora

Distribution Executive Board

Asset Owner udarbejder sammen med top-ledelsen fra de to virksomheder den overordnede forretningsstrategi; dvs. balancering mellem økonomi, risiko og performance.

Teknisk Asset Management Forum

Asset Portfolio Manager og dedikerede ledere fra Nexel har ansvaret for at implementere Asset Owners mål. Dette inkluderer portfolio management, gennemgang af SAMP, AMP'er og principper for design, drift og vedligeholdelse mv.

Ni aktivklassefora

Vores ni Asset Managers samarbejder med 5-8 Asset Specialists inden for hver aktivklasse. De producerer AMP'er, reinvesteringsplaner (1-5 år), principper for design, drift og vedligeholdelse.

Hvad har vi opnået?

cerius · radius

Tydelig vej fremad



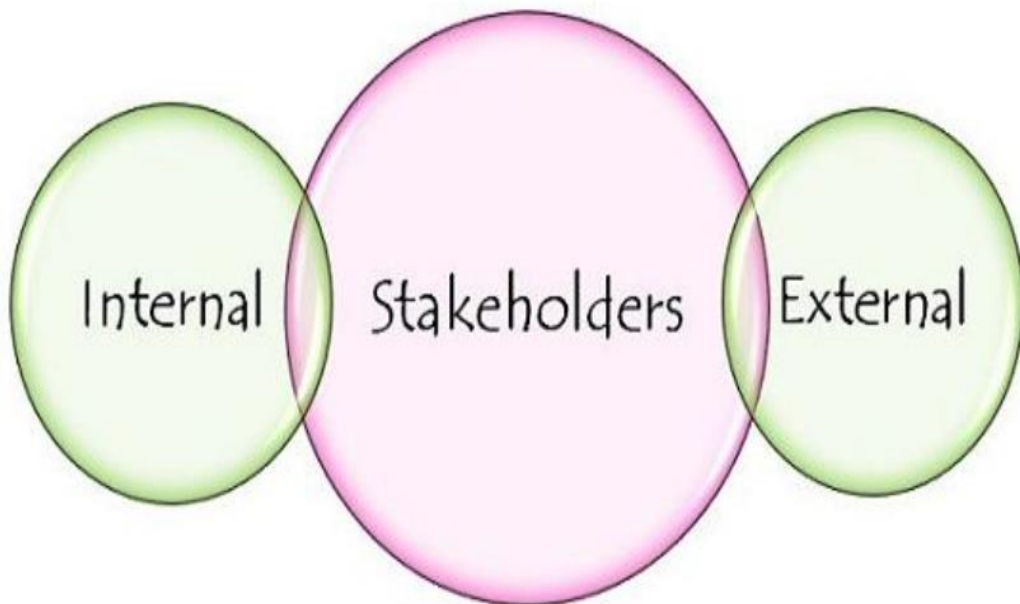
13

**Vi har et solidt udgangspunkt.
Der er dog stadig plads til forbedringer.**

Tre fokusområder:

- Øget gennemsigtighed; både internt og eksternt
- Strukturerede ledelsesevalueringer og PDCA
- Kritisk vs. tilstand - risikoramme for risikosammenligning

Transparens – internt og eksternt



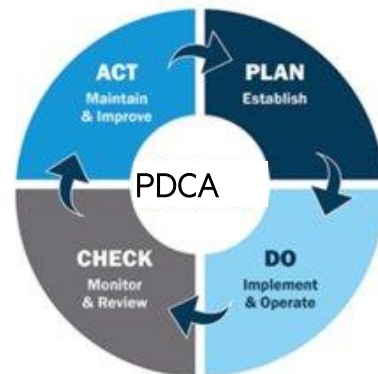
Vores AM-setup er transparent og det letter dialogen med vores vigtigste interessenter:

- Ejer
- Energimyndigheder
- Kunder
- Medarbejdere
- Energibranchen

Vi forsøger stadig at forbedre vores kommunikation

Ledelsens Evaluering og PDCA

Vi tror på, at øger værdiskabelsen, når vi reviderer, evaluerer og forbedrer vores procedurer.



Vi har tre primære forbedringsværktøjer:

- Ledelsens evaluering
(f.eks. årlig gennemgang af de ni aktivplaner)
- Audit
- Medarbejdernes forbedringsforslag

Samme tilgang for alle vores ledelsessystemer

Ramme til sammenligning af risici

Vægtning: Kategori:	Sandsynlighed eller Fejlfrekvens					
	F1 = Usælsk	F2 = Usandsynligt	F3 = Sjældent	F4 = Løjlighedsvis	F5 = Formentligt	F6 = Ofte
	En gang pr. mere end 50 år	En gang pr. 25-50 år	En gang pr. 10-25 år	En gang pr. 3-10 år	En gang pr. 1,5-3 år	Mere end en gang pr. 1,5 år
	<2%	2-4%	4-10%	10-33%	33-67%	>67%
K5 = Katastrofal	OM	H	H	H	H	H
K4 = Alvorlig	M	OM	OM	H	H	H
K3 = Betydelig	M	M	OM	OM	H	H
K2 = Moderat	L	M	M	OM	OM	H
K1 = Lille	L	L	M	M	OM	OM

Risiko = Sandsynlighed x Konsekvens

Risiko-matricen er operationel for alle vores reinvesteringsbeslutninger.

Syv risikoområder:

- Personsikkerhed
- Anlæg
- Leveringskvalitet
- Forbrugertilfredshed
- Miljø
- Image

Next Step



- Evaluering af balancen mellem 'robuste procedurer' og 'rum til innovationer'
- Køb Asset Investment Planning system med en god ramme til at sammenligne risici
- Implementering af tilstandsbaseret vedligeholdelse

Spørgsmål?

